



RENAULT

DOCUMENTATION FINANCIERE (*Dossier de Présentation Financière*) INFORMATION MEMORANDUM

Name of the Programme <i>Nom du Programme</i>	RENAULT French Billets de Trésorerie
Name of the Issuer <i>Nom de l'Emetteur</i>	RENAULT S.A.
Type of Programme <i>Type de Programme</i>	French <i>Billets de Trésorerie</i> Programme
Programme size <i>Nominal du programme</i>	EUR 2,500,000,000
Guarantor <i>Garantie du programme</i>	None
Rating(s) of the programme <i>Notation(s) du programme</i>	B Standard & Poors, NP Moody's
IPA(s) <i>Agent domiciliataire</i>	RCI BANQUE
Dealers <i>Agents placeurs</i>	CA-CIB, BNP Paribas, Natixis, Société Générale, Banque Fédérative du Crédit Mutuel, HSBC France, Bred Banque Populaire, Aurel BGC, HPC, ING Bank France SA, Newedge group, Renault Finance, Crédit du Nord
Effective date of the Information Memorandum <i>Date effective du Dossier de Présentation Financière</i>	04/07/2011

Prepared in compliance with Articles L. 213-1 to L. 213-4 of the French *Code Monétaire et Financier*
Etabli en application des Articles L. 213-1 à L. 213-4 du Code Monétaire et Financier

An original copy of this document is sent to :
Un exemplaire du présent dossier est adressé à la :
BANQUE DE FRANCE
Direction Générale des Opérations
Direction de la Stabilité Financière (DSF)
35-1134 Service des Titres de Créances Négociables
39, rue Croix des Petits Champs
75049 PARIS CEDEX 01
A l'attention du Chef de Service

TABLE OF CONTENTS

TABLE DES MATIERES

FRENCH SECTION

1	SOMMAIRE DU PROGRAMME	3
2	INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR	6
3	CERTIFICATION D'INFORMATION	8
4	INFORMATION CONCERNANT LA DEMANDE DE LABEL STEP PAR L'EMETTEUR	8
5	ANNEXES	8
ANNEXE 1	Rapports annuels et comptes consolidés	8
ANNEXE 2	Rapport des auditeurs	8
ANNEXE 3	Attestations de notation du Programme	8
ANNEXE 4	Communiqué de presse daté du 30 mai 2011: Carlos TAVARES nommé au Comité Exécutif Groupe de Renault, Chargé des Opérations	8

ENGLISH SECTION

1	SUMMARY OF THE PROGRAMME	9
2	INFORMATION CONCERNING THE ISSUER	14
3	CERTIFICATION OF INFORMATION	16
4	INFORMATION CONCERNING THE ISSUER'S REQUEST OF THE STEP LABEL	17
5	APPENDICES	17
APPENDIX 1	Issuer Annual reports and financial accounts	18
APPENDIX 2	Report of independent auditors	19
APPENDIX 3	Rating Agencies letters of the Programme	20
APPENDIX 4	Press Release dated from May 30th 2011- CARLOS TAVARES APPOINTED CHIEF OPERATING OFFICER AT RENAULT	21

FRENCH SECTION

1 SOMMAIRE DU PROGRAMME **Description du Programme de Billets de Trésorerie** **Articles D. 213-9, II, 1°, et 213-11 du Code Monétaire et Financier et Art. 1 de l'arrêté du 13 février 1992 modifié**

- 1.1 Nom du programme** RENAULT Billets de Trésorerie
- 1.2 Type de Programme**
Programme de Billets de Trésorerie (titres de créance négociables) de droit français conformément aux articles L.213-1 à L.213-4 et D.213-1 à D.213-14 du Code Monétaire et Financier et à toutes les réglementations postérieures.
- 1.3 Nom de l'émetteur** RENAULT S.A.
- 1.4 Type d'émetteur** Entreprise non financière.
- 1.5 Objet du programme**
Conformément aux articles L.213-1 à L.213-4 et D.213-1 à D.213-14 du Code Monétaire et Financier et à toutes les réglementations postérieures, afin de satisfaire aux besoins de financement de Renault S.A., "l'Emetteur" et de ses filiales, l'Emetteur procédera à l'émission périodique de Billets de Trésorerie.
- 1.6 Nominal du programme**
2.500.000.000 EUR, ou sa contre-valeur en toute autre devise autorisée à la date d'émission.
- 1.7 Forme des titres**
Les Billets de Trésorerie sont des titres de créance négociables, émis au porteur et sont inscrits en compte auprès d'intermédiaires autorisés conformément à la législation et à la réglementation française en vigueur au moment de l'émission.
- 1.8 Rémunération**
La rémunération des Billets de Trésorerie est libre.
Cependant, si l'émetteur émet des Billets de trésorerie dont la rémunération est liée à un indice ou varie en application d'une clause d'indexation, l'indice ou la clause d'indice concernés devra être un indice usuel du marché monétaire tel que l'Euribor, le Libor ou l'Eonia.
L'émetteur ne peut pas émettre de Billets de Trésorerie avec paiements de capital qui peuvent potentiellement être variables. Il est précisé que les Certificats de dépôts ne pourront pas être remboursés à un montant inférieur au pair.
Dans le cas d'une émission comportant une option de prorogation ou de rachat, telle que prévue au paragraphe 1.10 ci-après, les conditions de rémunération du Billet de Trésorerie seront fixées à l'occasion de l'émission initiale et ne pourront pas être modifiées ultérieurement, notamment à l'occasion de l'exercice de l'option de prorogation ou de rachat.
- 1.9 Devises d'émission**
Les Billets de Trésorerie seront émis en Euro ou dans toute autre devise autorisée par la législation française en vigueur au moment de l'émission.
- 1.10 Echéance**
L'échéance des Billets de Trésorerie sera fixée conformément à la législation et à la réglementation française, ce qui implique qu'à la date des présentes ladite échéance ne peut être inférieure à un jour ni supérieure à 365 jours (366 jours lors d'une année bissextile).
Les billets de trésorerie peuvent être remboursés avant leur échéance conformément à la réglementation applicable en France. Dans ce cas, l'option de remboursement anticipée, s'il y a lieu, devra être spécifiée explicitement dans le formulaire de confirmation de toute émission de Billet de Trésorerie.

Les Billets de Trésorerie émis dans le cadre du Programme pourront comporter une ou plusieurs options de prorogation de l'échéance (au gré de l'Emetteur, ou du détenteur, ou en fonction d'un (ou plusieurs) évènement(s) indépendant(s) de l'Emetteur et ou du détenteur).
L'option de prorogation ou de rachat de billets de trésorerie, s'il y a lieu, devra être spécifiée explicitement dans le formulaire de confirmation de toute émission concernée.

En tout état de cause, la durée de tout Billet de Trésorerie assortie d'une ou de plusieurs de ces clauses, sera toujours, toutes options de prorogation ou rachat comprises, conforme à la réglementation en vigueur au moment de l'émission du dit Billet de Trésorerie.

1.11 Montant minimal

Le montant unitaire, déterminé au moment de chaque émission, sera au moins égal à 200.000 Euros ou à la contre-valeur de ce montant en devises.

1.12 Dénomination minimale des titres

200.000 Euros ou contre-valeur de ce montant en devises.

1.13 Rang

Les Billets de Trésorerie constitueront des obligations directes, non assorties de sûretés et non subordonnées de l'Emetteur, venant au moins à égalité de rang avec les autres obligations actuelles et futures, directes, non assorties de sûretés, non garanties et non subordonnées de l'Emetteur.

1.14 Droit applicable

Tous les litiges auxquels l'émission des Billets de Trésorerie pourrait donner lieu seront régis par le droit français et interprétés selon le droit français.

1.15 Cotation Non

1.16 Système de règlement – livraison

Les Billets de Trésorerie seront émis en Euroclear France (RGV).

1.17 Notations du programme Le programme est noté NP par l'agence Moody's et B par l'agence S&P.
(voir informations complémentaires en annexe 3)

1.18 Garantie Le Programme ne bénéficie d'aucune garantie.

1.19 Agent domiciliataire

L'Emetteur a désigné RCI Banque en qualité d'« Agent Domiciliataire » pour le programme.
L'Emetteur peut décider de remplacer l'Agent Domiciliataire d'origine ou de nommer d'autres Agents Domiciliataires et, dans cette hypothèse, mettra à jour la Documentation Financière conformément à la réglementation en vigueur.

1.20 Arrangeur

Aucun

1.21 Dealers :

Les Billets de Trésorerie seront placés par l'Emetteur au travers de banques, courtiers ou en direct.
Au 31 mai 2011, les dealers sont les suivants :
CA-CIB, BNP Paribas, Natixis, Société Générale, Banque Fédérative du Crédit Mutuel, HSBC France, Bred Banque Populaire, Aurel BGC, HPC, ING Bank France SA, Newedge group, Renault Finance, Crédit du Nord

1.22 Restrictions à la vente

Restrictions générales

L'Emetteur, chaque agent placeur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie émis aux termes du Programme s'engage à n'entreprendre aucune action permettant l'offre auprès du public de Billets

de Trésorerie ou la possession ou la distribution de la Documentation Financière ou de tout autre document relatif aux Billets de Trésorerie dans tout pays où la distribution de telle documentation serait contraire aux lois et règlements et n'offrira ni ne vendra, directement ou indirectement, les Billets de Trésorerie qu'en conformité avec les lois et règlements en vigueur dans ces pays.

Chaque agent placeur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie (étant entendu que chacun des détenteurs futurs de Billets de Trésorerie est réputé l'avoir déclaré et accepté au jour de la date d'acquisition des Billets de Trésorerie) s'engage à se conformer aux lois et règlements en vigueur dans les pays où il offrira ou vendra les Billets de Trésorerie ou détiendra ou distribuera la Documentation Financière et obtiendra toute autorisation ou accord nécessaire au regard de la loi et des règlements en vigueur dans tous les pays où il fera une telle offre ou vente. Ni l'Emetteur ni aucun détenteur de Billets de Trésorerie n'encourra aucune responsabilité du fait du non respect par l'un des autres détenteurs de Billets de Trésorerie de ces lois ou règlements.

France

L'Emetteur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie (étant entendu que chacun des détenteurs futurs de Billets de Trésorerie est réputé l'avoir déclaré et accepté au jour de la date d'acquisition des Billets de Trésorerie) s'engagent à se conformer aux lois et règlements français en vigueur relatifs à l'offre, au placement, à la distribution et à la revente des Billets de Trésorerie.

Pour une appréciation plus exhaustive des restrictions de vente, merci de vous référer également au §1.22, *English Section (section anglaise)*.

1.23 Fiscalité

L'Emetteur ne s'engage pas à indemniser les détenteurs de *Billets de Trésorerie* en cas de prélèvement de nature fiscale en France ou à l'étranger, sur toutes sommes versées au titre des *Billets de Trésorerie*, à l'exception des droits de timbres ou droit d'enregistrement dus par l'Emetteur en France

1.24 Implication d'autorités nationales

Banque de France

1.25 Coordonnées des personnes assurant la mise en œuvre du Programme

Des informations sur Renault S.A. peuvent être obtenues auprès de :

- Site web de Renault : www.renault.com
- Contacts : Direction des Financements et de la Trésorerie
8-10 avenue Emile ZOLA – 92100 Boulogne Billancourt

Patrick CLAUDE, Directeur des Financements et de la Trésorerie

e-mail : patrick.claude@renault.com

Tel : +33 1 76 84 41 77 – Fax: +33 1 76 84 36 74

Claire FALLET, Responsable Financements et Relations Bancaires

e-mail : claire.fallet@renault.com

Tel : +33 1 76 84 42 93 – Fax: +33 1 76 89 02 82

Benoit Halley-Des-Fontaines, Opérateur

e-mail : benoit.halley-des-fontaines@renault.com

Tel : +33 1 76 83 01 27 – Fax: +33 1 76 89 02 82

1.26 Informations complémentaires sur le programme :

Merci de vous référer au § 1.26, *English Section (section anglaise)*.

1.27 Commissaires aux comptes titulaires :

- DELOITTE & ASSOCIES, M. Antoine de Riedmatten et M. Thierry Benoit

- ERNST & YOUNG AUDIT, M. Aymeric de la Morandière et M. Jean François Belorgey

Commissaires aux comptes suppléants :

BEAS

suppléant de Deloitte & Associés

Gabriel Galet

suppléant de Ernst & Young Audit

(voir information complémentaire au paragraphe 3.4 de l'English section)

2 INFORMATIONS RELATIVES A L'EMETTEUR
Article D. 213-9, II, 2° du Code Monétaire et Financier et Art. 2 de l'arrêté du 13 février 1992 modifié.

- 2.1 Dénomination sociale** RENAULT S.A.
- 2.2 Forme juridique** L'Emetteur est une société anonyme Française et relève de la compétence des tribunaux Français.
- 2.3 Date de constitution**
 La Société a été créée le 16 janvier 1945 et expirera le 31 décembre 2088, sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation.
- 2.4 Siège social**
 13-15, quai Alphonse le Gallo, 92100 Boulogne-Billancourt, France
- 2.5 Numéro d'immatriculation et lieu d'enregistrement**
 N° au registre du commerce et des sociétés : RCS de Nanterre sous le N° 441 639 465
 Code APE : 341 Z – Siret : 441 639 465 000 18
- 2.6 Objet social résumé**
 Renault S.A. a notamment pour objet, tant en France qu'à l'étranger, directement ou indirectement, pour son compte ou pour le compte de tiers, l'industrie, le commerce automobile, tous services s'y rapportant, soit directement, soit par l'intermédiaire de toutes sociétés, la gestion de valeurs mobilières (titres de participation et de placement) et toutes opérations financières, immobilières et commerciales s'y rattachant.
- 2.7 Description des principales activités de l'Emetteur**
La branche automobile :
 Renault conçoit, fabrique et commercialise des véhicules particuliers et utilitaires. Avec sa participation dans le constructeur russe Avtovaz, de l'acquisition du constructeur roumain Dacia, puis la reprise des actifs opérationnels de la société sud-coréenne Samsung Motors, Renault exploite quatre marques automobiles, Renault, Dacia, Lada et Samsung.
- La branche financement des ventes :
 L'activité de cette division est assurée par RCI Banque et ses filiales. Le groupe RCI Banque est l'outil de financement des ventes et de services des marques du groupe Renault (Renault, Dacia, Samsung) dans le monde et de la marque Nissan, principalement en Europe.

2.8 Capital

Au 31 mai 2011, le capital social s'élève à 1 126 701 902,04 euros, réparti en 295 722 284 actions de 3,81 euros de nominal. Les actions sont intégralement souscrites et entièrement libérées. En raison des titres auto-détenus (4 059 255) et des titres détenus par Nissan Finance Co, Ltd. (44 358 343), le nombre de droits de vote s'élève à 247 304 686 au 31/05/11.

2.9 Liste des principaux actionnaires

Au 31 Mai 2011

Etat français	15,01%
Nissan Finance Co, Ltd	15,00%
Daimler AG	3,10%
Salariés (1)	3,09%
Auto-détention	1,37%,
Public	62,43%

(1) La part des titres détenus par les salariés et anciens salariés pris en compte dans cette catégorie, correspond aux actions détenues dans des FCPE

2.10 Marchés réglementés où les actions de l'Emetteur sont négociées

Les actions de la société Renault S.A. sont cotées à la Bourse de Paris (Euronext Paris – Compartiment A), code Euroclear N°13 190 et code ISIN FR0000131906.

2.11 Membres du Conseil d'administration (au 1^{er} juillet 2011)

Carlos Ghosn, Yves Audvard, Patrick Biau, Alain J-P Belda, Luc Rousseau, Alexis Kohler, Alain Champigneux, Charles de Croisset, Thierry Desmarest, Jean-Pierre Garnier, Takeshi Isayama, Marc Ladreit de Lacharrière, Dominique de la Garanderie, Philippe Lagayette, Pascale Sourisse, Bernard Delpit, Franck Riboud, Hiroto Saikawa, Michel Sailly.

Membres du Comité Exécutif et du Comité de Direction au 1^{er} juillet 2011

*: Membres du Comité Exécutif Groupe (CEG)

Carlos Ghosn*, Carlos Tavarez*, Bruno Ancelin, Denis Barbier, Bernard Cambier, Jacques Chauvet, Marie-Françoise Damesin *, Christian Deleplace, Odile Desforges *, Michel Faivre Duboz, Philippe Klein *, J. Christophe Kugler, Nadine Leclair, Gérard Leclercq*, Christian Mardrus, Katsumi Nakamura *, Jérôme Stoll*, Stephen Norman, Jacques Prost, Bernard Rey , Mouna Sepehri *, , Dominique Thormann *, J.Pierre Vallaude, Laurens Van Den Acker, Christian Vandenhende.

2.12 Méthodes comptables

Conformément au règlement adopté en juillet 2002 par le parlement européen et le conseil européen, les comptes consolidés du groupe Renault pour l'exercice 2010 sont en conformité avec les normes IFRS.

2.13 Exercice comptable 1er janvier - 31 décembre.

2.14 Exercice fiscal 1er janvier - 31 décembre.

2.15 Autres programmes d'émissions de titres

Programme EMTN enregistré auprès de l'AMF (*Autorité des Marchés Financiers*) d'un montant de 7.000.000.000 Euros

Programme « Shelf Registration » enregistré auprès de l'autorité Japonaise (Kanto Local Finance Bureau) d'un montant de 150,000,000,000 yens remis à jour au mois de Juin 2010.

2.16 Notation de l'émetteur

L'émetteur est noté par les agences Moody's, S&P et Fitch.

2.17 Information financière résumée pour 2010 et 2009

Merci de vous référer au *Document de Référence 2010 et 2009 (Appendix 1)* et au § 2.17, *English*

Section (section anglaise).

3 CERTIFICAT D'INFORMATION
Responsabilité de la documentation financière et contrôle des comptes
Article D. 213-9, II, 3° et III du Code Monétaire et Financier et Art. 2, dernier alinéa de l'arrêté du 13 février 1992 modifié.

- 3.1 Personne responsable de la Documentation Financière**
Personne assurant la mise en œuvre du programme d'émission
Voir paragraphe 3.1 de l'english section
- 3.2 Attestation de la personne responsable de la Documentation Financière**
Voir paragraphe 3.2 de l'english section
- 3.3 Date, Lieu de signature, Signature**
Merci de vous reporter au §3.3, *English Section (section anglaise)*.
- 3.4 Commissaires aux comptes ayant audité les comptes figurant dans le rapport annuel de l'Emetteur**
Merci de vous reporter au §3.4, *English Section (section anglaise)*.
- 3.5 Avertissements pour l'Arrangeur, l'Agent Domiciliaire et les Agents Placeurs**
Aucun.

4 INFORMATION CONCERNANT LA DEMANDE DE LABEL STEP PAR L'EMETTEUR

Merci de vous référer au §4, *English Section (section anglaise)*.

5 ANNEXES

Annexes 1,2,3 et 4:
Merci de vous référer aux *Appendices, English Section (section anglaise)*.

ENGLISH SECTION

1 SUMMARY OF THE PROGRAMME

Description of the *Billets de Trésorerie* Programme

Articles D. 213-9, II, 1°, and 213-11 of the *Code Monétaire et Financier* and Article 1 of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

- 1.1 Name of the programme** RENAULT French *Billets de Trésorerie*
- 1.2 Type of programme**
Programme of *Billets de Trésorerie (Titres de Créance Négociables)* issued under the French Law, in accordance with Articles L.213-1 to L.213-4 and D.213-1 to D.213-14 of the French *Code Monétaire et Financier*, and all subsequent regulations.
- 1.3 Name of the issuer** RENAULT S.A.
- 1.4 Type of issuer** Corporate non bank.
- 1.5 Purpose of the programme**
In accordance with articles L.213-1 to L.213-4 and D213-1 to D213-14 of the French Monetary and Financial Code and all subsequent regulations, in order to meet general funding needs of RENAULT S.A. (the Issuer) and its subsidiaries, the Issuer will issue from time to time *Billets de Trésorerie*.
- 1.6 Size of the programme**
EUR 2,500,000,000 or its equivalent value at the date of issue in any other authorized currencies.
- 1.7 Characteristics and form of the Notes**
The *Billets de Trésorerie* are Negotiable Debt Securities (*TCNs* or *Titres de Créances Négociables*), issued in bearer form and recorded in the books of authorised intermediaries (book entry system) in accordance with French laws and regulations.
- 1.8 Yield basis**
The remuneration of the *Billets de Trésorerie* is free.
However, if the issuer issues some *Billets de Trésorerie* for which the remuneration is linked to an index or which can vary in accordance with an index clause, the index or index clause should refer to an usual money market index such as Euribor, Libor or Eonia.
The issuer can not issue some *Billets de Trésorerie* which are including variable capital payment.
A precision is that the *Billets de Trésorerie* will not be able to be reimbursed with an amount below the par.
- In the case of an issue of Billet de Trésorerie embedding an option of extension or repurchase, as mentioned in paragraph 1.10 below, the conditions of remuneration of such Billet de Trésorerie will be set at when the said Billet de Trésorerie will be initially issued and shall not be further modified, including when such an embedded option of extension or repurchase will be exercised.
- 1.9 Currencies of issue of the Notes**
The *Billets de Trésorerie* shall be issued in Euro or in any other currency authorized by laws and regulations in force in France at the time of the issue.
- 1.10 Maturity of the Notes**
The term of the *Billets de Trésorerie* shall be determined in accordance with laws and regulations applicable in France, which imply that, at the date hereof, such term shall not be less than one day and shall not exceed 365 days (366 days in a leap year).
The *Billets de Trésorerie* may be repaid before maturity in accordance with laws and regulations applicable in France. The early repayment option, if any, shall be explicitly specified in the confirmation form of any relevant issuance of *Billets de Trésorerie*.

The Billet de Trésorerie issued under the Programme may carry one or more embedded option(s) of extension of the term (hold by either the issuer or the holder, or linked to one or several events not related to either the Issuer or the holder).

The Billets de Trésorerie issued under the Programme may also carry one or more embedded option (s) or repurchase before the terms (hold by either the Issuer or the holder, or linked to one or several events not related to either the issuer or the holder).

An option of extension or repurchase of Billets de Trésorerie, if any, shall be explicitly specified in the confirmation form of any related issuance of Billet de Trésorerie.

In any case, the overall maturity of any Billet de Trésorerie embedded with one or several of such clauses, shall always, all options of extension or repurchase included, conform to laws and regulations in force in France at the time of the issue.

1.11 Minimum Issuance Amount

The *Billets de Trésorerie* shall be issued for a nominal amount at least equal to Euro 200,000 or its equivalent in other currencies.

1.12 Minimum denomination of the Notes

Euro 200,000 or its equivalent in other currencies.

1.13 Status of the Notes

The *Billets de Trésorerie* shall constitute direct, unsecured and unsubordinated obligations of the Issuer, ranking at least *pari passu* with all other current and future direct, unsecured, unguaranteed and unsubordinated indebtedness of the Issuer other than those obligations which are preferred by the applicable legislation.

1.14 Governing law that applies to the Notes

All potential disputes related to the issuance of the *Billets de Trésorerie* shall be governed and construed according to French Law.

1.15 Listing No.

1.16 Settlement system

The *Billets de Trésorerie* will be issued in Euroclear France (RGV).

1.17 Rating(s) The programme is rated NP by Moody's and B by S&P.
See additional information in annex 3

1.18 Guarantor(s) No

1.19 Issuing and paying agent(s) (*Agent Domiciliataire*)

The Issuer has appointed RCI Banque as its *Agent Domiciliataire* in relation to the Programme. The Issuer may decide to replace the initial *Agent Domiciliataire* or appoint another *Agent Domiciliataire* and will, following such appointment update the *Documentation Financière* in accordance with French laws and regulations.

1.20 Arrangeur

None

1.21 Dealer(s)

The *Billets de Trésorerie* will be placed by RENAULT S.A. through banks, brokers or directly. At the 31th of May 2011, the dealers are as following:

CA-CIB, BNP Paribas, Natixis, Société Générale, Banque Fédérative du Crédit Mutuel, HSBC France, Bred Banque Populaire, Aurel BGC, HPC, ING Bank France SA, Newedge group, Renault Finance, Crédit du Nord

1.22 Selling restrictions

General selling restrictions

The Issuer, any initial subscriber or any further holder of the *Billets de Trésorerie* issued under the Programme shall not take any action that would allow a public offering of the *Billets de Trésorerie* or the possession or distribution of the *Documentation Financière* or any other document relating to the *Billets de Trésorerie* in any jurisdiction where it is unlawful for such documents to be distributed and shall not offer, sell or deliver, whether directly or indirectly, the *Billets de Trésorerie* in any jurisdiction where such action is unlawful.

The Issuer, any initial subscriber has agreed, and any further holder of the *Billets de Trésorerie* will be deemed to have represented and agreed on the date on which he purchases the *Billets de Trésorerie*, to comply with all applicable laws and regulations in force in the jurisdiction in which it offers or sells the *Billets de Trésorerie* or hold or distribute the *Documentation Financière* and to obtain any consent, approval or permission required for the offer or sale by it of *Billets de Trésorerie* under the laws and regulations in force in any jurisdiction to which it is subject or in which it will make such offers or sales and neither the Issuer nor any subscriber shall have responsibility therefore or in respect thereof.

United States

The *Billets de Trésorerie* have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933 as amended (the “**Securities Act**”) or any other laws or regulation of any state of the United States of America and may not be offered or sold within the United States or to, or for the account or benefit of, U.S. persons. Terms used in this paragraph have the meanings given to them by Regulation S under the Securities Act (“**Regulation S**”).

Any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* has represented and agreed, that it has not offered, sold or delivered and will not offer, sold or delivered and will not offer sell or deliver, whether directly or indirectly, the *Billets de Trésorerie* within United States of America or to, or for the account or benefit of any US person (i) as part of their distribution at any time or (ii) otherwise until the day immediately following 40 days after the later of (y) the day on which such *Billets de Trésorerie* are offered and (z) the issue date of such *Billets de Trésorerie* (the “Distribution Compliance Period”). In addition, until 40 days after the commencement of the offering of the *Billets de Trésorerie*, an offer or sale of *Billets de Trésorerie* within the United States by an initial Subscriber or any further holder of the *Billets de Trésorerie*, whether or not participating in the offering may violate the registration requirements of the Securities Act.

Any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* has also agreed that it will send to each distributor, initial subscriber or person to which it sells *Billets de Trésorerie* during the Distribution Compliance Period a confirmation or other notice setting forth the restrictions on offers and sales of the *Billets de Trésorerie* within the United States or to, or for the account or benefit of, U.S. persons. Terms used in the preceding sentence have the meanings given to them by Regulation S.

Japan

The *Billets de Trésorerie* have not been and will not be registered under the Securities and Exchange Law of Japan (the “**Securities and Exchange Law**”). Accordingly, any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* have represented, warranted and agreed that it has not, directly or indirectly, offered or sold and will not, directly or indirectly, offer or sell any Notes in Japan or to, or for the benefit of any resident of Japan (which term as used herein means any person resident in Japan, including any corporation or other entity organised under the laws of Japan) or to others for re-offering or resale, directly or indirectly, in Japan or to, or for the benefit of, any resident of Japan except pursuant to an exemption from the registration requirements of, and otherwise in compliance with, the Securities and Exchange Law and other relevant laws and regulations of Japan.

1.23 Taxation

The Issuer is not bound to indemnify any holder of the *Billets de Trésorerie* in case of taxes which are payable under French law or any other foreign law in respect of the principal of, or the

interest on, the *Billets de Trésorerie*, except for any stamp or registration taxes payable by the Issuer under French law.

1.24 Involvement of national authorities

Banque de France.

1.25 Programme Implementation Contact Persons

Information about the Issuer can be obtained from:

- Renault's website: www.renault.com
- Contacts: Treasury & Financing Department
API : FR BLN OOX 1 70
8-10 avenue Emile ZOLA – 92100 Boulogne Billancourt

Patrick CLAUDE, Directeur des Financements et de la Trésorerie

e-mail : patrick.claude@renault.com

Tel : +33 1 76 84 41 77 – Fax: +33 1 76 84 36 74

Claire FALLET, Funding and Banking relations Manager

e-mail : claire.fallet@renault.com

Tel : +33 1 76 84 42 93 – Fax: +33 1 76 89 02 82

Benoit Halley-Des-Fontaines, Operator

e-mail : benoit.halley-des-fontaines@renault.com

Tel : +33 1 76 83 01 27 – Fax: +33 1 76 89 02 82

1.26 Additional information on the programme:

1.26.1 Updates

The Issuer shall update in due time the *Documentation Financière* in accordance with the legal laws and regulations applicable for rated programmes of French *Titres de Créances Négociables* (article. D.213-12 and following of the French *Monétaire et Financier* notably)

Annual update

The Issuer shall update each year its *Documentation Financière* within 45 days following the shareholders' annual general meeting, or the equivalent body, voting on the accounts for the last financial year.

Permanent update

The Issuer shall immediately update its *Documentation Financière* following any change to the *Billets de Trésorerie* under this Programme relating to:

- the maximum amount of its outstanding *Billets de Trésorerie* issues;
- its rating;
- the *Agent Domiciliaire*;
- any new circumstance which may have a significant effect on the evolution of the *Billets de Trésorerie* or on the outcome of the issue programme.

1.26.2 Communication

The Issuer shall, in accordance with applicable laws and regulations, immediately and free of charge, provide its *Documentation Financière*, and its updates to the entities involved in the implementation of its Programme such as:

- *Agent Domiciliaire*,
- intermediaries for the purchase and sale of the *Billets de Trésorerie* and any person who requests them.

The Issuer shall communicate immediately each update to the Banque de France.

1.27

Statutory Auditors of the Issuer

Deloitte & Associés

Represented by Thierry Benoit and Antoine de Riedmatten
185, avenue Charles-de-Gaulle
92200 Neuilly-sur-Seine

Ernst & Young Audit

Represented by MM. Jean-François Bélorgey and Aymeric de la Morandière
11, allée de l'Arche
92400 Courbevoie

Alternate Auditors

BEAS

Alternate for Deloitte & Associés
7-9, Villa Houssay
92200 Neuilly-sur-Seine

Gabriel Galet

Alternate for Ernst & Young Audit
11, allée de l'Arche
92400 Courbevoie

2 INFORMATION CONCERNING THE ISSUER

Article D. 213-9, II, 2° of the *Code Monétaire et Financier* and Article 2 of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

- 2.1 **Legal name** RENAULT S.A.
- 2.2 **Legal form / status**
The Issuer is established in France as a limited liability company (*société anonyme*) and is subject to the jurisdictions of the courts of France.
- 2.3 **Date of incorporation / establishment**
RENAULT SA was created on 16 January 1945 and will cease to exist on 31 December 2088 except in the case of early termination or renewal.
- 2.4 **Registered office**
13-15, quai Alphonse le Gallo, 92100 Boulogne-Billancourt, France
- 2.5 **Registration number, place of registration**
The Issuer is governed by the provisions of the French Commercial Code, with Registration Number: RCS Nanterre N° 441 639 465
APE code: 341 Z – Siret : 441 639 465 000 18
- 2.6 **Company's purpose**
The company's object is notably, manufacture, trade in motor vehicles, all services relative to such operations, directly or by the intermediary of any company, management of corporate shares or securities, and more generally, all industrial, commercial, financial operations relating directly or indirectly, in whole or in part, to any of the foregoing objects.
- 2.7 **Summarised description of current activities**
Automobile Division:
Renault designs, develops and markets passenger cars and light commercial vehicles. Following the participation in Avtovaz and the acquisition of the Romanian carmaker Dacia and of Samsung Motors' operating assets in South Korea, Renault has four automobile brands, Renault, Lada, Dacia and Samsung.
Sales Financing Division:
Sales Financing's activities are handled by RCI Banque(4) and its subsidiaries. RCI Banque is the entity that finances sales and services for the Renault group brands (Renault, Dacia, Samsung) worldwide and for the Nissan brand, mainly in Europe.
- 2.8 **Capital or equivalent**
At May 31, 2011, the share capital amounted to 1 126 701 902.04 euros, consisting in 295 722 284 shares with a par value of 3.81 euros. The shares are fully subscribed and paid in. In view of the 4 059 255 shares of treasury stock and the 44 358 343 held by Nissan Finance Co., Ltd., the total number of voting rights at that date was 247 304 686 as of May 31, 2011.
- 2.9 **List of main shareholders**
As of May 31 2011
- | | |
|-------------------------|---------|
| French State: | 15.01 % |
| Nissan Finance Co, Ltd: | 15.00 % |
| Daimler | 3,10% |
| Employees: | 3.09 % |
| Treasury stocks: | 1.37 % |

Individual share holders: 62.43 %

(1) The employee-owned shares (present and former employees) counted in this category are those held in company savings schemes.

2.10 Listing of the shares of the Issuer

The Renault SA shares are listed on the Eurolist on the Paris Stock Exchange (EURONEXT Paris – Compartment A), Euroclear code N° 13 190 and ISIN code FR0000131906.

2.11 List of the members of the Board of Directors (as of July 1st, 2011)

Carlos Ghosn, Yves Audvard, Patrick Biau, Alain J-P Belda, Luc Rousseau, Alexis Kohler, Alain Champigneux, Charles de Croisset, Thierry Desmarest, Jean-Pierre Garnier, Takeshi Isayama, Marc Ladreit de Lacharrière, Dominique de la Garanderie, Philippe Lagayette, Pascale Sourisse, Bernard Delpit, Franck Riboud, Hiroto Saikawa, Michel Saily.

List of the members of Group Executive Committee and the Management Committee (as of July 1st, 2011)

Carlos Ghosn *, Carlos Tavarez*, Bruno Ancelin, Denis Barbier, Bernard Cambier, Jacques Chauvet, Marie-Françoise Damesin *, Christian Deleplace, Odile Desforges *, Michel Faivre Duboz, Philippe Klein *, J. Christophe Kugler, Nadine Leclair, Gérard Leclercq*, Christian Mardrus, Katsumi Nakamura *, Jérôme Stoll*, Stephen Norman, Jacques Prost, Bernard Rey, Mouna Sepehri *, Dominique Thormann *, J.Pierre Vallaude, Laurens Van Den Acker, Christian Vandenhende.

* Members of the Group Executive Committee

2.12 Accounting Methods

RENAULT prepared its consolidated financial statements for the year ending December 31st 2010 in accordance with IFRS standards.

2.13 Accounting Year Starting on January 1st, ending on December 31st

2.14 Fiscal Year Starting on January 1st, ending on December 31st

2.15 Other programmes of the Issuer

EMTN Program registered with AMF (*Autorité des Marchés Financiers*) with a ceiling of Euro 7,000,000,000

“Shelf Registration” program registered with the Japanese Authority (Kanto Local Finance Bureau) with a ceiling of Yen 150,000,000,000 which has been updated in June 2010.

2.16 Rating of the Issuer

The issuer is rated by Moody’s, S&P and Fitch.

2.17 Summarized financial information for 2010 and 2009

Do please refer to 2010 and 2009 Registration Document of Renault (Appendix 1)

2.17.1 Consolidated Income Statement

2010 Registration Document, page 198

2009 Registration Document, page 208

2.17.2 Consolidated Balance Sheet

2010 Registration Document, page 200

2009 Registration Document, page 210

3 Certification of information

Responsibility for the *Documentation Financière* and account certification
Article D. 213-9, II, 3° and III of the *Code Monétaire et Financier* and Art. 2, last paragraph
of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

3.1 Person responsible for the Information Memorandum
Dominique Thormann, Chief Financial Officer.

3.2 Declaration of the person(s) responsible for the Information Memorandum:
To our knowledge, the information contained in this document including the French summary is true and does not contain any misrepresentation which would make it misleading.

3.3 Date, Place of signature, Signature
Executed in Boulogne Billancourt, on the 1st of July, 2011



Dominique THORMANN
Chief Financial Officer

**3.4 Independent auditors of the issuer, who have audited the accounts of the issuer's
Registration Document**

3.4.1 Independent Auditors

- DELOITTE & ASSOCIES, M. Antoine de Riedmatten et M. Thierry Benoit
185 Avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly Sur Seine.
- ERNST & YOUNG AUDIT, M. Aymeric de la Morandière et M. Jean François
Belorgey
11 Allée de l'Arche, 92400 Courbevoie.

3.4.2 Deputy Independent Auditors

BEAS
suppléant de Deloitte & Associés
7-9, Villa Houssay
92200 Neuilly-sur-Seine

Gabriel Galet
suppléant de Ernst & Young Audit
11, allée de l'Arche
92400 Courbevoie

3.4.3 Auditor's opinions

The Auditor's opinions appear on:

- Page 196 of the 2010 Registration Document of Renault
- Page 206 of the 2009 Registration Document of Renault

3.5 Disclaimer clauses for dealer(s), IPA(s) and arranger(s)
None

4 INFORMATION CONCERNING THE ISSUER'S REQUEST OF THE STEP LABEL

4.1 An application for a STEP label for this Programme will be made to the STEP Secretariat. Information as to whether the STEP label has been granted for this Programme may be made available on the STEP market website (initially www.stepmarket.org). This website is not sponsored by the Issuer and the Issuer is not responsible for its content or availability.

Unless otherwise specified in this Information Memorandum, the expressions “STEP”, “STEP Market Convention”, “STEP label”, “STEP Secretariat”, and “STEP market website” shall have the meaning assigned to them in the Market Convention on Short-Term European Paper dated 25 October 2010 and adopted by the ACI – The Financial markets Association and the European Banking Federation (as amended from time to time).

5 APPENDICES

- | | |
|-------------------|--|
| Appendix 1 | Annual Reports and financial accounts
2010 Annual Report – 2010 Registration Document
2009 Annual Report – 2009 Registration Document |
| Appendix 2 | Report of independent auditors |
| Appendix 3 | Rating of the Programme by rating agencies
Moody’s Investors Service
Standard & Poor’s |
| Appendix 4 | Press Release dated from May 30th 2011- CARLOS TAVARES
APPOINTED CHIEF OPERATING OFFICER AT RENAULT |

APPENDIX 1 – Annual Reports and financial accounts

Documents are available on Renault's website:

- **2010 Annual Report:**
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202010%20Annual%20Report.pdf>
- **2009 Annual Report:**
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202009%20Interactive%20Annual%20Report.pdf>
- **2010 Registration Document**
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202010%20Registration%20Document.pdf>
- **2009 Registration Document**
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202009%20Registration%20Document.pdf>

APPENDIX 2 – Report of independent auditors

Reports are included in Registration Document.

2010 accounts: 2010 Registration Document, page 196

2009 accounts: 2009 Registration Document, page 206

APPENDIX 3 – Rating of the Programme by rating agencies

“Rating assigned by Moody’s Investors Services to this programme can be checked at the following internet address:

<http://v3.moodys.com/Pages/default.aspx>

Moody’s Investors Services identifier for RENAULT SA: 639 502

Moody’s Investors Services identifier for this French Billets de Trésorerie is: 103 55 040

Moody’s rating letter: not available”

S&P rating letter: see below

STANDARD & POOR'S

40 rue de Courcelles
75008 Paris
Tél. 01 44 20 66 50
Fax. 01 44 20 66 51

Alain Meyer
Renault S.A.
QLG Q33635
27/33 quai Alphonse le Gallo
92512 Boulogne Billancourt Cedex
France

June 28, 2011

RE: RENAULT S.A UPDATED EUR2.5 BILLION BILLETS DE TRÉSORERIE PROGRAMME

Dear Mr Meyer,

Standard & Poor's hereby confirm that it has assigned "B" rating to the above mentioned updated programme.

The rating is not investment, financial, or other advice and you should not and cannot rely upon the rating as such. The rating is based on information supplied to us by you or by your agents but does not represent an audit. Standard & Poor's relies on the issuer and its counsel, accountants and other experts for the accuracy and completeness of the information submitted in connection with the rating. We undertake no duty of due diligence or independent verification of any information. The assignment of a rating does not create a fiduciary relationship between us and you or between us and other recipients of the rating. We have not consented to and will not consent to being named an "expert" under any applicable securities laws. The rating is not a "market rating" nor is it a recommendation to buy, hold, or sell the obligations.

This letter constitutes Standard & Poor's permission to you to disseminate the above-assigned rating to interested parties. To maintain the rating, Standard & Poor's must receive all relevant financial information, including responses to data requests, as soon as such information is available. You must promptly notify us of all material changes in the financial information and/or operating environment of the entity. Standard & Poor's may change, suspend, withdraw, or place on CreditWatch the rating as a result of changes in, or unavailability of, such information. Standard & Poor's reserves the right to request additional information, if necessary, to maintain the rating. Please send all information to Eric Tanguy, at Standard & Poor's Ratings Services, eric_tanguy@standardandpoors.com

Standard & Poor's is pleased to have the opportunity to be of service to you. For more information please visit our website at www.standardandpoors.com. If we can be of help in any other way, please contact us. Thank you for choosing Standard & Poor's, and we look forward to working with you.

Yours sincerely,



Standard & Poor's Ratings Services

Analytical Contact: Eric Tanguy, ph. +33.1.44.20.67.15

APPENDIX 4- May 30th 2011- CARLOS TAVARES APPOINTED CHIEF OPERATING OFFICER AT RENAULT

Following a proposal by the Appointments and Governance Committee, Carlos Ghosn, Chairman and Chief Executive Officer, has appointed Carlos Tavares as Chief Operating Officer for Renault.

Under the leadership of Carlos Ghosn and working with the Group Executive Committee which is evolving, Carlos Tavares will oversee the implementation of the Renault 2016 - Drive the Change programme, which will ensure that the group accelerates its growth in all international markets and increases its presence in new technologies, particularly electric vehicles. Permanent improvement in competitiveness and the development of sites in France will be a priority. Carlos Tavares will gradually assume his responsibilities from today, and will have fully assumed his responsibilities by 1 July 2011.

Carlos Tavares is a graduate of Ecole Centrale de Paris. He has spent most of his working life with Renault, where he held a wide range of posts in France, in the Engineering and Programmes division. He joined Nissan in 2004 as Programme Director and then as Vice President, Product Strategy and Product Planning. In 2005 he was appointed Executive Vice President at Nissan, joining the Board of Directors. In 2009 he assumed responsibility for operations at Nissan Americas.