

# RENAULT

## DOCUMENTATION FINANCIERE *(Dossier de Présentation Financière)* INFORMATION MEMORANDUM

<b>Name of the Programme</b> <i>Nom du Programme</i>	RENAULT S.A.
<b>Name of the Issuer</b> <i>Nom de l'Emetteur</i>	RENAULT S.A.
<b>Type of Programme</b> <i>Type de Programme</i>	French <i>Billets de Trésorerie</i> Programme
<b>Maximum outstanding</b> <i>Plafond du programme</i>	EUR 2,500,000,000
<b>Guarantor</b> <i>Garantie du programme</i>	None
<b>Ratings</b> <i>Notations</i>	B Standard & Poors, NP Moody's
<b>Arranger</b> <i>Arrangeur</i>	None
<b>Issuing &amp; Paying Agent</b> <i>Agent domiciliataire</i>	RCI BANQUE
<b>Dealers</b> <i>Agents placeurs</i>	None
<b>Date of signature</b> <i>Date de signature</i>	25/06/2009

Prepared in compliance with Articles L. 213-1 to L. 213-4 of the French *Code Monétaire et Financier*  
*Etabli en application des Articles L. 213-1 à L. 213-4 du Code Monétaire et Financier*

An original copy of this document is sent to :  
*Un exemplaire du présent dossier est adressé à la:*  
BANQUE DE FRANCE  
Direction Générale des Opérations  
Direction de la Stabilité Financière (DSF)  
35-1134 Service des Titres de Créances Négociables  
39, rue Croix des Petits Champs  
75049 PARIS CEDEX 01  
A l'attention du Chef de Service

**TABLE OF CONTENTS**  
**TABLE DES MATIERES**

<b><u>FRENCH SECTION</u></b>		<b>3</b>
1	SOMMAIRE DU PROGRAMME	3
2	INFORMATIONS CONCERNANT L'EMETTEUR	5
3	CERTIFICATION D'INFORMATION	7
4	INFORMATION CONCERNANT LA DEMANDE DE LABEL STEP PAR L'EMETTEUR	8
5	ANNEXES	8
ANNEXE 1	Rapports annuels et comptes consolidés	9
ANNEXE 2	Rapport des auditeurs	10
ANNEXE 3	Copies des lettres de notation du Programme	11
 <b><u>ENGLISH SECTION</u></b>		<b>12</b>
1	SUMMARY OF THE PROGRAMME	12
2	INFORMATION CONCERNING THE ISSUER	14
3	CERTIFICATION OF INFORMATION	16
4	INFORMATION CONCERNING THE ISSUER'S REQUEST OF THE STEP LABEL	17
5	APPENDICES	17
APPENDIX 1	Issuer Annual reports and financial accounts	
APPENDIX 2	Report of independent auditors	
APPENDIX 3	Rating Agencies letters of the Programme	

## FRENCH SECTION

### 1 SOMMAIRE DU PROGRAMME

**Description du Programme de Billets de Trésorerie**  
**Articles D. 213-9, II, 1°, et 213-11 du Code Monétaire et Financier et Art. 1 de l'arrêté du 13 février 1992 modifié**

- 1.1 **Nom du programme** RENAULT S.A
- 1.2 **Type de Programme**  
Programme de Billets de Trésorerie (titres de créance négociables) de droit français conformément aux articles L.213-1 à L.213-4 et D.213-1 à D.213-14 du Code Monétaire et Financier et à toutes les réglementations postérieures.
- 1.3 **Nom de l'émetteur** RENAULT S.A.
- 1.4 **Type d'émetteur** Entreprise non financière.
- 1.5 **Objet du programme**  
Afin de satisfaire aux besoins de financement de Renault S.A., "l'Emetteur" et de ses filiales, l'Emetteur procédera à l'émission périodique de Billets de Trésorerie.
- 1.6 **Plafond du programme**  
2.500.000.000 Euros, ou sa contre-valeur en toute autre devise autorisée à la date d'émission.
- 1.7 **Forme des titres**  
Les Billets de Trésorerie sont des titres de créance négociables, émis au porteur et sont inscrits en compte auprès d'intermédiaires autorisés conformément à la législation et à la réglementation française en vigueur au moment de l'émission.
- 1.8 **Rémunération**  
La rémunération des Billets de Trésorerie est libre.  
Cependant, l'émetteur s'engage à informer préalablement à l'émission d'un Billet de Trésorerie la Banque de France lorsque la rémunération est liée à un indice ou varie en application d'une clause d'indexation qui ne porte pas sur un taux usuel du marché interbancaire, monétaire ou obligataire.
- 1.9 **Devises d'émission**  
Les Billets de Trésorerie seront émis en Euro ou dans toute autre devise autorisée par la législation française en vigueur au moment de l'émission.
- 1.10 **Echéance**  
L'échéance des Billets de Trésorerie sera fixée conformément à la législation et à la réglementation française, ce qui implique qu'à la date des présentes ladite échéance ne peut être inférieure à un jour ni supérieure à 365 jours (366 jours lors d'une année bissextile).  
Les billets de trésorerie peuvent être remboursés avant leur échéance conformément à la réglementation applicable en France. Dans ce cas, l'option de remboursement anticipée, s'il y a lieu, devra être spécifiée explicitement dans le formulaire de confirmation de toute émission de Billet de Trésorerie.
- 1.11 **Montant minimal**  
Le montant unitaire, déterminé au moment de chaque émission, sera au moins égal à 200.000 Euros ou à la contre-valeur de ce montant en devises.
- 1.12 **Dénomination minimale des titres**  
200.000 Euros.
- 1.13 **Rang**

Les Billets de Trésorerie constitueront des obligations directes, non assorties de sûretés et non subordonnées de l'Emetteur, venant au moins à égalité de rang avec les autres obligations actuelles et futures, directes, non assorties de sûretés, non garanties et non subordonnées de l'Emetteur.

**1.14 Droit applicable**

Tous les litiges auxquels l'émission des Billets de Trésorerie pourrait donner lieu seront régis par le droit français et interprétés selon le droit français.

**1.15 Cotation** Non

**1.16 Système de règlement – livraison**

Les Billets de Trésorerie seront émis en Euroclear France (RGV).

**1.17 Notations** Moody's Investors Service: NP  
Standard & Poor's : B

**1.18 Garantie** Le Programme ne bénéficie d'aucune garantie.

**1.19 Agent domiciliataire**

L'Emetteur a désigné RCI Banque en qualité d'« Agent Domiciliataire » pour le programme. L'Emetteur peut décider de remplacer l'Agent Domiciliataire d'origine ou de nommer d'autres Agents Domiciliataires et, dans cette hypothèse, mettra à jour la Documentation Financière conformément à la réglementation en vigueur.

**1.20 Arrangeur** Aucun.

**1.21 Mode de placement**

Les Billets de Trésorerie seront placés par l'Emetteur au travers de banques, courtiers ou en direct.

**1.22 Restrictions à la vente**

**Restrictions générales**

L'Emetteur, chaque agent placeur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie émis aux termes du Programme s'engage à n'entreprendre aucune action permettant l'offre auprès du public de Billets de Trésorerie ou la possession ou la distribution de la Documentation Financière ou de tout autre document relatif aux Billets de Trésorerie dans tout pays où la distribution de telle documentation serait contraire aux lois et règlements et n'offrira ni ne vendra, directement ou indirectement, les Billets de Trésorerie qu'en conformité avec les lois et règlements en vigueur dans ces pays.

Chaque agent placeur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie (étant entendu que chacun des détenteurs futurs de Billets de Trésorerie est réputé l'avoir déclaré et accepté au jour de la date d'acquisition des Billets de Trésorerie) s'engage à se conformer aux lois et règlements en vigueur dans les pays où il offrira ou vendra les Billets de Trésorerie ou détiendra ou distribuera la Documentation Financière et obtiendra toute autorisation ou accord nécessaire au regard de la loi et des règlements en vigueur dans tous les pays où il fera une telle offre ou vente. Ni l'Emetteur ni aucun détenteur de Billets de Trésorerie n'encourra aucune responsabilité du fait du non respect par l'un des autres détenteurs de Billets de Trésorerie de ces lois ou règlements.

**France**

L'Emetteur et chaque détenteur de Billets de Trésorerie (étant entendu que chacun des détenteurs futurs de Billets de Trésorerie est réputé l'avoir déclaré et accepté au jour de la date d'acquisition des Billets de Trésorerie) s'engagent à se conformer aux lois et règlements français en vigueur relatifs à l'offre, au placement, à la distribution et à la revente des Billets de Trésorerie.

Pour une appréciation plus exhaustive des restrictions de vente, merci de vous référer également au §1.22, *English Section (section anglaise)*.

### 1.23 **Fiscalité**

L'Emetteur ne s'engage pas à indemniser les détenteurs de *Billets de Trésorerie* en cas de prélèvement de nature fiscale en France ou à l'étranger, sur toutes sommes versées au titre des *Billets de Trésorerie*, à l'exception des droits de timbres ou droit d'enregistrement dus par l'Emetteur en France

### 1.24 **Implication d'autorités nationales**

Banque de France

### 1.25 **Coordonnées des personnes assurant la mise en œuvre du Programme**

Des informations sur Renault S.A. peuvent être obtenues auprès de :

- Site web de Renault : [www.renault.com](http://www.renault.com)
- Contacts : Direction de la Trésorerie et des Financements  
8-10 avenue Emile ZOLA – 92100 Boulogne Billancourt

Patrick CLAUDE, Directeur de la Trésorerie et des Financements

e-mail : [patrick.claude@renault.com](mailto:patrick.claude@renault.com)

Tel : +33 1 76 84 41 77 – Fax: +33 1 76 84 36 74

Claire FALLET, Responsable Banques et Financements

e-mail : [claire.fallet@renault.com](mailto:claire.fallet@renault.com)

Tel : +33 1 76 84 42 93 – Fax: +33 1 76 89 02 82

Benoit Halley-Des-Fontaines, Opérateur

e-mail : [benoit.halley-des-fontaines@renault.com](mailto:benoit.halley-des-fontaines@renault.com)

Tel : +33 1 76 83 01 27 – Fax: +33 1 76 89 02 82

### 1.26 **Mise à jour et communication de la Documentation Financière**

Merci de vous référer au § 1.26, *English Section (section anglaise)*.

## 2 **INFORMATIONS RELATIVES A L'EMETTEUR**

**Article D. 213-9, II, 2° du Code Monétaire et Financier et Art. 2 de l'arrêté du 13 février 1992 modifié.**

2.1 **Dénomination sociale** RENAULT S.A.

2.2 **Forme juridique** Société anonyme

### 2.3 **Date de constitution**

La Société a été créée le 16 janvier 1945 et expirera le 31 décembre 2088, sauf cas de dissolution anticipée ou de prorogation.

### 2.4 **Siège social**

13-15, quai Alphonse le Gallo, 92100 Boulogne-Billancourt, France

### 2.5 **Numéro d'immatriculation et lieu d'enregistrement**

N° au registre du commerce et des sociétés : RCS de Nanterre sous le N° 441 639 465

Code APE : 341 Z – Siret : 441 639 465 000 18

## 2.6 **Objet social résumé**

Renault S.A. a notamment pour objet, tant en France qu'à l'étranger, directement ou indirectement, pour son compte ou pour le compte de tiers, l'industrie, le commerce automobile, tous services s'y rapportant, soit directement, soit par l'intermédiaire de toutes sociétés, la gestion de valeurs mobilières (titres de participation et de placement) et toutes opérations financières, immobilières et commerciales s'y rattachant.

## 2.7 **Description des principales activités de l'Emetteur**

### La branche automobile :

Renault conçoit, fabrique et commercialise des véhicules particuliers et utilitaires. Avec sa participation dans le constructeur russe Avtovaz, de l'acquisition du constructeur roumain Dacia, puis la reprise des actifs opérationnels de la société sud-coréenne Samsung Motors, Renault exploite quatre marques automobiles, Renault, Dacia, Lada et Samsung.

### La branche financement des ventes :

L'activité de cette division est assurée par RCI Banque et ses filiales. Le groupe RCI Banque est l'outil de financement des ventes et de services des marques du groupe Renault (Renault, Dacia, Samsung) dans le monde et de la marque Nissan, principalement en Europe.

## 2.8 **Capital**

Au 31 décembre 2008, le capital social s'élève à 1 085 610 419,58 euros, réparti en 284 937 118 actions de 3,81 euros de nominal. Les actions sont intégralement souscrites et entièrement libérées. En raison des titres autodétenus (8 773 698) et des titres détenus par Nissan Finance Co., Ltd. (42 740 568), le nombre de droits de vote s'élève à 233 422 852 au 31 décembre 2008.

## 2.9 **Liste des principaux actionnaires**

Au	31	décembre	2008
Etat français	15,01		
Nissan Finance Co, Ltd	15,00		
Salariés	3,34		
Auto-détention	3,08		
Public	63,57		

## 2.10 **Marchés réglementés où les actions de l'Emetteur sont négociées**

Les actions de la société Renault S.A. sont cotées à la Bourse de Paris (Euronext Paris – Compartiment A), code Euroclear N°13 190 et code ISIN FR0000131906.

## 2.11 **Membres du Conseil d'administration (au 1er juin 2009)**

Carlos Ghosn, Yves Audvard, Patrick Biau, Alain J-P Belda, Catherine Bréchnignac, Alain Champigneux, Charles de Croisset, Thierry Desmarest, Jean-Pierre Garnier, Takeshi Isayama, Marc Ladreit de Lacharrière, Dominique de la Garanderie, Philippe Lagayette, Jean-Claude Paye, Franck Riboud, Rémi Rioux, Hiroto Saikawa, Michel Sailly..

### **Membres du Comité Exécutif et du Comité de Direction au 1er Mars 2009**

Carlos Ghosn \*, Bruno Ancelin, Michel Balthazar, Bernard Cambier, Jacques Chauvet, Marie-Françoise Damesin, Odile Desforges \*, Christian Estève, Michel Faivre Duboz, Philippe Gamba, Michel Gornet \*, Christian Husson, Philippe Klein \*, Nadine Leclair, Gérard Leclercq, Patrick Le Qument, Christian Mardrus, Luc-Alexandre Ménard, Thierry Moulounguet \*, Katsumi Nakamura \*, Stephen Norman, Patrick Pélata \*, Jacques Prost, Bernard Rey, Jérôme Stoll.

\*: Membres du Comité Exécutif Groupe (CEG)

## 2.12 Méthodes comptables

Conformément au règlement adopté en juillet 2002 par le parlement européen et le conseil européen, les comptes consolidés du groupe Renault pour l'exercice 2008 sont en conformité avec les normes IFRS.

2.13 Exercice comptable 1er janvier - 31 décembre.

2.14 Exercice fiscal 1er janvier - 31 décembre.

## 2.15 Autres programmes d'émissions de titres

- Programme EMTN enregistré au Luxembourg le 22 juin 2009 d'un montant de 7.000.000.000 Euros
- Programme « Shelf Registration » enregistré au Japon le 22 septembre 2007 pour une durée de 2 ans et d'un montant plafonné de 150.000.000.000 de Yens.

## 2.16 Information financière résumée pour 2008 et 2007

Merci de vous référer au *Document de Référence 2008 et 2007 (Appendix 1)* et au § 2.16, *English Section (section anglaise)*.

## 3 CERTIFICAT D'INFORMATION

### Responsabilité de la documentation financière et contrôle des comptes

Article D. 213-9, II, 3° et III du Code Monétaire et Financier et Art. 2, dernier alinéa de l'arrêté du 13 février 1992 modifié.

### 3.1 Personne responsable de la Documentation Financière

#### Personne assurant la mise en œuvre du programme d'émission

Thierry MOULONGUET, Directeur Financier.

### 3.2 Attestation de la personne responsable de la Documentation Financière

A notre connaissance, les informations contenues dans ce document sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omission de nature à en altérer la portée.

### 3.3 Date, Lieu de signature, Signature

Merci de vous reporter au §3.3, *English Section (section anglaise)*.

### 3.4 Commissaires aux comptes ayant audité les comptes figurant dans le rapport annuel de l'Emetteur

Merci de vous reporter au §3.4, *English Section (section anglaise)*.

### 3.5 Avertissements pour l'Arrangeur, l'Agent Domiciliaire et les Agents Placeurs

Aucun.

## 4 INFORMATION CONCERNANT LA DEMANDE DE LABEL STEP PAR L'EMETTEUR

Merci de vous référer au §4, *English Section (section anglaise)*.

## 5 ANNEXES

Annexes 1,2 et 3:

Merci de vous référer aux *Appendices, English Section (section anglaise)*.



## ENGLISH SECTION

### **1 SUMMARY OF THE PROGRAMME**

#### **Description of the *Billets de Trésorerie* Programme**

Articles D. 213-9, II, 1°, and 213-11 of the *Code Monétaire et Financier* and Article 1 of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

- 1.1 **Name of the programme** RENAULT S.A
- 1.2 **Type of programme**  
Programme of *Billets de Trésorerie (Titres de Créance Négociables)* issued under the French Law, in accordance with Articles L.213-1 to L.213-4 and D.213-1 to D.213-14 of the French *Code Monétaire et Financier*, and all subsequent regulations.
- 1.3 **Name of the issuer** RENAULT S.A.
- 1.4 **Type of issuer** Non-financial corporation.
- 1.5 **Purpose of the programme**  
In order to meet general funding needs of RENAULT S.A. (the Issuer) and its subsidiaries, the Issuer will issue from time to time *Billets de Trésorerie*.
- 1.6 **Maximum outstanding amount**  
Euros 2,500,000,000 or its equivalent value at the date of issue in any other authorized currencies.
- 1.7 **Characteristics and form of the Notes**  
The *Billets de Trésorerie* are Negotiable Debt Securities (*TCNs* or *Titres de Créances Négociables*), issued in bearer form and recorded in the books of authorised intermediaries (book entry system) in accordance with French laws and regulations.
- 1.8 **Remuneration**  
The remuneration of the *Billets de Trésorerie* is free.  
However, the Issuer shall inform the Banque de France prior to the issuance of *Billets de Trésorerie* of any remuneration linked to an index or which varies in accordance with an index clause and if that index or index clause does not refer to a usual interbank market, money market or bond market rate.
- 1.9 **Currencies of issue of the Notes**  
The *Billets de Trésorerie* shall be issued in Euro or in any other currency authorized by laws and regulations in force in France at the time of the issue.
- 1.10 **Maturity of the Notes**  
The term of the *Billets de Trésorerie* shall be determined in accordance with laws and regulations applicable in France, which imply that, at the date hereof, such term shall not be less than one day and shall not exceed 365 days (366 days in a leap year).  
The *Billets de Trésorerie* may be repaid before maturity in accordance with laws and regulations applicable in France. The early repayment option, if any, shall be explicitly specified in the confirmation form of any relevant issuance of *Billets de Trésorerie*.
- 1.11 **Minimum Issuance Amount**  
The *Billets de Trésorerie* shall be issued for a nominal amount at least equal to Euro 200.000 or its equivalent in other currencies.
- 1.12 **Minimum denomination of the Notes**  
Euro 200,000.



- 1.13 Status of the Notes**  
The *Billets de Trésorerie* shall constitute direct, unsecured and unsubordinated obligations of the Issuer, ranking at least *pari passu* with all other current and future direct, unsecured, unguaranteed and unsubordinated indebtedness of the Issuer.
- 1.14 Governing law that applies to the Notes**  
All potential disputes related to the issuance of the *Billets de Trésorerie* shall be governed and construed according to French Law.
- 1.15 Listing** No.
- 1.16 Settlement system**  
The *Billets de Trésorerie* will be issued in Euroclear France (RGV).
- 1.17 Rating(s)** Moody's Investors Service: NP  
Standard & Poor's : B
- 1.18 Guarantor(s)** No
- 1.19 Issuing and paying agent(s) (*Agent Domiciliataire*)**  
The Issuer has appointed RCI Banque as its *Agent Domiciliataire* in relation to the Programme. The Issuer may decide to replace the initial *Agent Domiciliataire* or appoint another *Agent Domiciliataire* and will, following such appointment update the *Documentation Financière* in accordance with French laws and regulations.
- 1.20 Arranger(s)** None
- 1.21 Dealer(s)**  
The *Billets de Trésorerie* will be placed by RENAULT S.A. through banks, brokers or directly.
- 1.22 Selling restrictions**

**General selling restrictions**

The Issuer, any initial subscriber or any further holder of the *Billets de Trésorerie* issued under the Programme shall not take any action that would allow a public offering of the *Billets de Trésorerie* or the possession or distribution of the *Documentation Financière* or any other document relating to the *Billets de Trésorerie* in any jurisdiction where it is unlawful for such documents to be distributed and shall not offer, sell or deliver, whether directly or indirectly, the *Billets de Trésorerie* in any jurisdiction where such action is unlawful.

The Issuer, any initial subscriber has agreed, and any further holder of the *Billets de Trésorerie* will be deemed to have represented and agreed on the date on which he purchases the *Billets de Trésorerie*, to comply with all applicable laws and regulations in force in the jurisdiction in which it offers or sells the *Billets de Trésorerie* or hold or distribute the *Documentation Financière* and to obtain any consent, approval or permission required for the offer or sale by it of *Billets de Trésorerie* under the laws and regulations in force in any jurisdiction to which it is subject or in which it will make such offers or sales and neither the Issuer nor any subscriber shall have responsibility therefore or in respect thereof.

**United States**

The *Billets de Trésorerie* have not been and will not be registered under the U.S. Securities Act of 1933 as amended (the "**Securities Act**") or any other laws or regulation of any state of the United States of America and may not be offered or sold within the United States or to, or for the account or benefit of, U.S. persons. Terms used in this paragraph have the meanings given to them by Regulation S under the Securities Act ("**Regulation S**").

Any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* has represented and agreed, that is has not offered, sold or delivered and will not offer, sold or delivered and will not offer sell or deliver, whether directly or indirectly, the *Billets de Trésorerie* within United States

of America or to, or for the account or benefit of any US person (i) as part of their distribution at any time or (ii) otherwise until the day immediately following 40 days after the later of (y) the day on which such *Billets de Trésorerie* are offered and (z) the issue date of such *Billets de Trésorerie* (the “Distribution Compliance Period”). In addition, until 40 days after the commencement of the offering of the *Billets de Trésorerie*, an offer or sale of *Billets de Trésorerie* within the United States by an initial Subscriber or any further holder of the *Billets de Trésorerie*, whether or not participating in the offering may violate the registration requirements of the Securities Act.

Any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* has also agreed that it will send to each distributor, initial subscriber or person to which it sells *Billets de Trésorerie* during the Distribution Compliance Period a confirmation or other notice setting forth the restrictions on offers and sales of the *Billets de Trésorerie* within the United States or to, or for the account or benefit of, U.S. persons. Terms used in the preceding sentence have the meanings given to them by Regulation S.

### **Japan**

The *Billets de Trésorerie* have not been and will not be registered under the Securities and Exchange Law of Japan (the “**Securities and Exchange Law**”). Accordingly, any initial subscriber and any further holder of the *Billets de Trésorerie* have represented, warranted and agreed that it has not, directly or indirectly, offered or sold and will not, directly or indirectly, offer or sell any Notes in Japan or to, or for the benefit of any resident of Japan (which term as used herein means any person resident in Japan, including any corporation or other entity organised under the laws of Japan) or to others for re-offering or resale, directly or indirectly, in Japan or to, or for the benefit of, any resident of Japan except pursuant to an exemption from the registration requirements of, and otherwise in compliance with, the Securities and Exchange Law and other relevant laws and regulations of Japan.

#### **1.23 Taxation**

The Issuer is not bound to indemnify any holder of the *Billets de Trésorerie* in case of taxes which are payable under French law or any other foreign law in respect of the principal of, or the interest on, the *Billets de Trésorerie*, except for any stamp or registration taxes payable by the Issuer under French law.

#### **1.24 Involvement of national authorities**

Banque de France.

#### **1.25 Programme Implementation Contact Persons**

Information about the Issuer can be obtained from:

- Renault’s website: [www.renault.com](http://www.renault.com)
- Contacts: Treasury & Financing Department  
API : FR BLN OOX 1 70  
8-10 avenue Emile ZOLA – 92100 Boulogne Billancourt

Patrick CLAUDE, Directeur de la Trésorerie et des Financements  
e-mail : [patrick.claude@renault.com](mailto:patrick.claude@renault.com)  
Tel : +33 1 76 84 41 77 – Fax: +33 1 76 84 36 74

Claire FALLET, Bank & LT Financing Manager  
e-mail : [claire.fallet@renault.com](mailto:claire.fallet@renault.com)  
Tel : +33 1 76 84 42 93 – Fax: +33 1 76 89 02 82

Benoit Halley-Des-Fontaines, Operator  
e-mail : [benoit.halley-des-fontaines@renault.com](mailto:benoit.halley-des-fontaines@renault.com)  
Tel : +33 1 76 83 01 27 – Fax: +33 1 76 89 02 82

## 1.26 Updates and communication of the *Documentation Financière*:

### 1.26.1 Updates

The Issuer shall update in due time the *Documentation Financière* in accordance with the legal laws and regulations applicable for rated programmes of French *Titres de Créances Négociables* (article. D.213-12 and following of the *French Monétaire et Financier* notably)

#### Annual update

The Issuer shall update each year its *Documentation Financière* within 45 days following the shareholders' annual general meeting, or the equivalent body, voting on the accounts for the last financial year.

#### Permanent update

The Issuer shall immediately update its *Documentation Financière* following any change to the *Billets de Trésorerie* under this Programme relating to:

- the maximum amount of its outstanding *Billets de Trésorerie* issues;
- its rating;
- the *Agent Domiciliataire*;
- any new circumstance which may have a significant effect on the evolution of the *Billets de Trésorerie* or on the outcome of the issue programme.

### 1.26.2 Communication

The Issuer shall, in accordance with applicable laws and regulations, immediately and free of charge, provide its *Documentation Financière*, and its updates to the entities involved in the implementation of its Programme such as:

- *Agent Domiciliataire*,
- intermediaries for the purchase and sale of the *Billets de Trésorerie* and any person who requests them.

The Issuer shall communicate immediately each update to the Banque de France.

## 2 INFORMATION CONCERNING THE ISSUER

Article D. 213-9, II, 2° of the *Code Monétaire et Financier* and Article 2 of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

2.1 **Legal name** RENAULT S.A.

2.2 **Legal form / status**  
The Issuer is established in France as a limited liability company (*société anonyme*).

2.3 **Date of incorporation / establishment**  
RENAULT SA was created on 16 January 1945 and will cease to exist on 31 December 2088 except in the case of early termination or renewal.

2.4 **Registered office**  
8-10 avenue Emile Zola, 92100 Boulogne-Billancourt, France.

2.5 **Registration number, place of registration**  
The Issuer is governed by the provisions of the French Commercial Code, with Registration Number: RCS Nanterre N° 441 639 465  
APE code: 341 Z – Siret : 441 639 465 000 18

## 2.6 Company's purpose

The company's object is notably, manufacture, trade in motor vehicles, all services relative to such operations, directly or by the intermediary of any company, management of corporate shares or securities, and more generally, all industrial, commercial, financial operations relating directly or indirectly, in whole or in part, to any of the foregoing objects.

## 2.7 Summarised description of current activities

### Automobile Division:

Renault designs, develops and markets passenger cars and light commercial vehicles. Following the participation in Avtovaz and the acquisition of the Romanian carmaker Dacia and of Samsung Motors' operating assets in South Korea, Renault has four automobile brands, Renault, Lada, Dacia and Samsung.

### Sales Financing Division:

Sales Financing's activities are handled by RCI Banque(4) and its subsidiaries. RCI Banque is the entity that finances sales and services for the Renault group brands (Renault, Dacia, Samsung) worldwide and for the Nissan brand, mainly in Europe.

## 2.8 Capital or equivalent

As of December 31<sup>st</sup> 2008, capital composed of 1,085,610,419.58 euros, split in 284,937.118 shares of 3.81 euros of par value each. Shares are totally subscribed and fully paid. In view of the 8,773,698 shares of treasury stock and the 42,740,568 shares held by Nissan Finance Co., Ltd., the total number of voting rights at that date was 233,422,852 as of December 31<sup>st</sup> 2008.

## 2.9 List of main shareholders

As of December 31<sup>st</sup> 2008

French State:	15.01 %
Nissan Finance Co, Ltd:	15.00 %
Employees:	3.34 %
Treasury stocks:	3.08 %
Individual share holders:	63.57 %

## 2.10 Listing of the shares of the Issuer

The Renault SA shares are listed on the Eurolist on the Paris Stock Exchange (EURONEXT Paris – Compartment A), Euroclear code N° 13 190 and ISIN code FR0000131906.

## 2.11 List of the members of the Board of Directors (as of June 1<sup>st</sup>, 2009)

Carlos Ghosn, Yves Audvard, Patrick Biau, Alain J-P Belda, Catherine Bréchignac, Alain Champigneux, Charles de Croisset, Thierry Desmarest, Jean-Pierre Garnier, Takeshi Isayama, Marc Ladreit de Lacharrière, Dominique de la Garanderie, Philippe Lagayette, Jean-Claude Paye, Franck Riboud, Rémi Rioux, Hiroto Saikawa, Michel Sailly.

### **List of the members of Group Executive Committee and the Management Committee (as of March 1<sup>st</sup>, 2009)**

Carlos Ghosn \*, Bruno Ancelin, Michel Balthazar, Bernard Cambier, Jacques Chauvet, Marie-Françoise Damesin, Odile Desforges \*, Christian Estève, Michel Faivre Duboz, Philippe Gamba, Michel Gornet \*, Christian Husson, Philippe Klein \*, Nadine Leclair, Gérard Leclercq, Patrick Le Quement, Christian Mardrus, Luc-Alexandre Ménard, Thierry Moulonguet \*, Katsumi Nakamura \*, Stephen Norman, Patrick Pélata \*, Jacques Prost, Bernard Rey, Jérôme Stoll.

\* Members of the Group Executive Committee

## 2.12 Accounting Methods

RENAULT prepared its consolidated financial statements for the year ending December 31<sup>st</sup> 2008 in accordance with IFRS standards.

- 2.13 **Accounting Year** Starting on January 1<sup>st</sup>, ending on December 31<sup>st</sup>
- 2.14 **Fiscal Year** Starting on January 1<sup>st</sup>, ending on December 31<sup>st</sup>
- 2.15 **Other programmes of the Issuer**
- EMTN Program registered in Luxembourg the 22 of June 2009 with a ceiling of Euro 7,000,000,000
  - “Shelf Registration” program registered in Japan the 22 September 2007 for a period of two years and with a ceiling of Yen 150,000,000,000.
- 2.16 **Summarized financial information for 2008 and 2007**  
Do please refer to 2008 and 2007 Registration Document of Renault (Appendix 1)
- 2.16.1 **Consolidated Income Statement**  
2008 Registration Document, page 190  
2007 Registration Document, page 181
- 2.16.2 **Consolidated Balance Sheet**  
2008 Registration Document, page 191  
2007 Registration Document, page 182

### 3 **Certification of information**

#### **Responsibility for the *Documentation Financière* and account certification**

Article D. 213-9, II, 3<sup>o</sup> and III of the *Code Monétaire et Financier* and Art. 2, last paragraph of the Amended Order (*arrêté*) of 13 February 1992

#### 3.1 **Person responsible for the Information Memorandum**

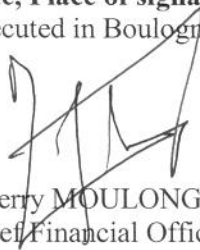
Thierry MOULONGUET, Chief Financial Officer.

#### 3.2 **Declaration of the person(s) responsible for the Information Memorandum:**

To our knowledge, the information contained in this document is true and does not contain any misrepresentation which would make it misleading.

#### 3.3 **Date, Place of signature, Signature**

Executed in Boulogne Billancourt, on 25 June, 2009



Thierry MOULONGUET  
Chief Financial Officer

#### 3.4 **Independent auditors of the issuer, who have audited the accounts of the issuer's Registration Document**

##### 3.4.1 **Independant Auditors**

- DELOITTE & ASSOCIES, Mme Pascale Chastaing-Doblin et M. Amadou Raimi, 185 Avenue Charles de Gaulle, 92200 Neuilly Sur Seine.
- ERNST & YOUNG AUDIT, M. Aymeric de la Morandière et M. Daniel Mary-Dauphin, 11 Allée de l'Arche, 92400 Courbevoie.

##### 3.4.2 **Deputy Independant Auditors**

- BEAS, 7-9 Villa Houssay, 92200 Neuilly-sur-Seine.
- M. Gabriel Galet, 11 Allée de l'Arche, 92400 Courbevoie.

### 3.4.3 Auditors' opinions

The Auditors' opinions appear on:

- Page 163 of the 2008 Registration Document of Renault (Appendix 1, 2008 Annual Report, 2008 Registration Document);
- Page 155 of the 2007 Registration Document of Renault (Appendix 1, 2007 Annual Report, 2007 Registration Document);
- 

### 3.5 Disclaimer clauses for dealer(s), IPA(s) and arranger(s)

None

## 4 INFORMATION CONCERNING THE ISSUER'S REQUEST OF THE STEP LABEL

- 4.1 This programme has been submitted to the STEP Secretariat in order to apply for the STEP label. The status of STEP compliance of this programme can be checked on the STEP Market website ([www.stepmarket.org](http://www.stepmarket.org)).

## 5 APPENDICES

<b>Appendix 1</b>	<b>Annual Reports and financial accounts</b> 2008 Annual Report – 2008 Registration Document 2007 Annual Report – 2007 Registration Document
<b>Appendix 2</b>	<b>Report of independent auditors</b>
<b>Appendix 3</b>	<b>Rating Agencies letters for the Program</b> Moody's Investors Service Standard & Poor's

## **APPENDIX 1 – Annual Reports and financial accounts**

Documents are available on Renault's website:

- **2008 Annual Report:**  
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202008%20Annual%20Report.pdf>
- **2008 Registration Document :**  
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/2008%20Registration%20Document%20-%20Inforegl.pdf>
- **2007 Annual Report:**  
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202007%20Annual%20Report.pdf>
- **2007 Registration Document :**  
<http://www.renault.com/en/Lists/ArchivesDocuments/Renault%20-%202007%20Registration%20Document.pdf>



## **APPENDIX 2 – Report of independent auditors**

Reports are included in Registration Document.

- **2008 accounts:** 2008 Registration Document, page 163.
- **2007 accounts:** 2007 Registration Document, page 155.

## **APPENDIX 3 – Rating Agencies letters for the Programme**

Moody's Investors Service



**Moody's Deutschland GmbH**

Moody's Deutschland GmbH - Am der Walle 3 - 60322 Frankfurt  
Sophie Burel  
Renault S.A.  
27-33 quai Alphonse Le Gallo  
92512 Boulogne-Billancourt Cedex

Am der Walle 3  
60322 Frankfurt am Main  
Tel: +49 69 70730 700  
Fax: +49 69 70730 010

June 12<sup>th</sup>, 2009

— Issuer: Renault S.A.  
Program: EUR2.5bn French Commercial Paper (Billets de Trésorerie)  
Programme  
Rated: Not Prime

Dear Sophie,

At your request, we confirm that as of today, Moody's Investors Service rates senior unsecured debt issued under the EUR2.5 billion French Commercial Paper Programme (Billets de Trésorerie) by Renault S.A. **Not Prime**.

You will be aware that debt ratings are based on the current operating and financial performance of an issuer as well as his business outlook. At any time a significant change in the determinants of a company's prospects can lead to a rating change.

— We hope we have been of service in this matter.

Sincerely yours,

Falk Frey  
Senior Vice President

Geschäftsführer: Gerald Schöck, Frankfurt, D 69  
Geschäftsbereich: Stefan Grobstein, Frankfurt, D 69 | Telefon: +49 69 70730 010

Standard & Poor's

# STANDARD & POOR'S

**Ratings Services**

21-25, rue Balzac  
75406 Paris Cedex 08  
Tél. 01 44 20 66 50  
Fax 01 44 20 66 51

**Renault SAS**  
QLG Q33635  
27/33, quai Alphonse le Gallo  
92512 Boulogne Billancourt Cedex

For the attention of: Ms Véronique Dosdat  
*Financial Department*

Paris, June 22<sup>nd</sup>, 2009

Ref.: BC/pd/2009-1911

**Re : Renault SA**  
**French Commercial Paper Programme EUR2.5 billion**

Dear Ms Dosdat,

The Standard & Poor's rating for the above-referenced programme is:

**RENAULT SA EURO 2.5 BILLION SHORT TERM PROGRAMME: RATING "B"**

The rating is not investment, financial, or other advice and you should not and cannot rely upon the rating as such. The rating is based on information supplied to us by you or by your agents but does not represent an audit. Standard & Poor's relies on the issuer and its counsel, accountants and other experts for the accuracy and completeness of the information submitted in connection with the rating. We undertake no duty of due diligence or independent verification of any information. The assignment of a rating does not create a fiduciary relationship between us and you or between us and other recipients of the rating. We have not consented to and will not consent to being named an "expert" under any applicable securities laws. The rating is not a "market rating" nor is it a recommendation to buy, hold, or sell the obligations.

This letter constitutes Standard & Poor's permission to you to disseminate the above-assigned rating to interested parties. To maintain the rating, Standard & Poor's must receive all relevant financial information, including responses to data requests, as soon as such information is available. You must promptly notify us of all material changes in the financial information and/or operating environment of the entity. Standard & Poor's may change, suspend, withdraw, or place on CreditWatch the rating as a result of changes in, or unavailability of, such information. Standard & Poor's reserves the right to request additional information, if necessary, to maintain the rating. Please send all information to Barbara Castellano, at Standard & Poor's Ratings Services, [barbara\\_castellano@standardandpoors.com](mailto:barbara_castellano@standardandpoors.com)

Standard & Poor's is pleased to have the opportunity to be of service to you. For more information please visit our website at [www.standardandpoors.com](http://www.standardandpoors.com). If we can be of help in any other way, please contact us. Thank you for choosing Standard & Poor's, and we look forward to working with you.

Yours sincerely,



Standard & Poor's Ratings Services

Analytical Contact: Barbara Castellano: +39 02 72 111 253