



**DACIA**  
SIMPLY  
SUCCESSFUL



**GROUPE RENAULT**

Le tout nouveau Duster, déjà lancé et apprécié par les clients, a été conçu, testé et produit en Roumanie.

Depuis 50 ans, ce sont les femmes et les hommes de Dacia et du Groupe Renault qui contribuent à cette réussite et construisent l'entreprise du futur, par leurs compétences, leur engagement et leur travail d'équipe.

Ils œuvrent avec passion pour que les véhicules Dacia soient attractifs, de qualité et au meilleur prix. Aujourd'hui, cette gamme, pensée et produite en Roumanie, est un pilier de *Drive the Future*, le plan stratégique du Groupe Renault.



D'ici 2022  
**+ de 2 millions**  
 de véhicules vendus  
 par an

## GLOBAL ACCESS UNE APPROCHE INNOVANTE DE L'AUTOMOBILE

Proposer des voitures fiables, modernes et abordables, tel est le credo du programme Global Access du Groupe Renault. Initié en 2004 avec Logan, ce programme s'inscrit en rupture avec l'industrie automobile en repensant la conception de l'automobile. Depuis près de 15 ans, Groupe Renault a acquis un savoir faire unique, complété par les lancements de Kaptur en Russie et de Kwid pour les marchés indiens et sud américains. Le programme Global Access est un pilier de la stratégie d'internationalisation du Groupe Renault avec une gamme amenée à se développer encore et un objectif de 2 millions de véhicules vendus par an à l'horizon 2022.

## 10 USINES POUR LA GAMME GLOBAL ACCESS



**+ de 10 millions**  
 de véhicules vendus  
 en cumul depuis 2004



**44 pays**  
de commercialisation



**Dacia Duster,**  
une véritable saga qui dure depuis 2011 avec plus de 1 million de véhicules vendus dans le monde



**5 millions**  
de véhicules vendus depuis le renouveau de la marque en 2004

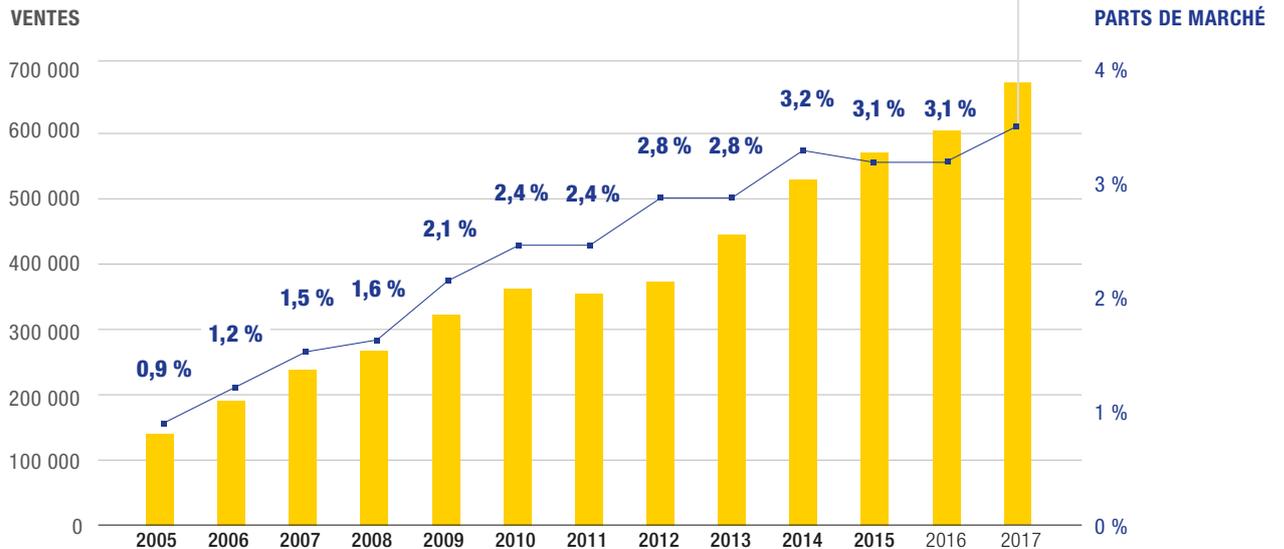
Une gamme de **6** véhicules

Et près de **5 millions** de fans sur facebook



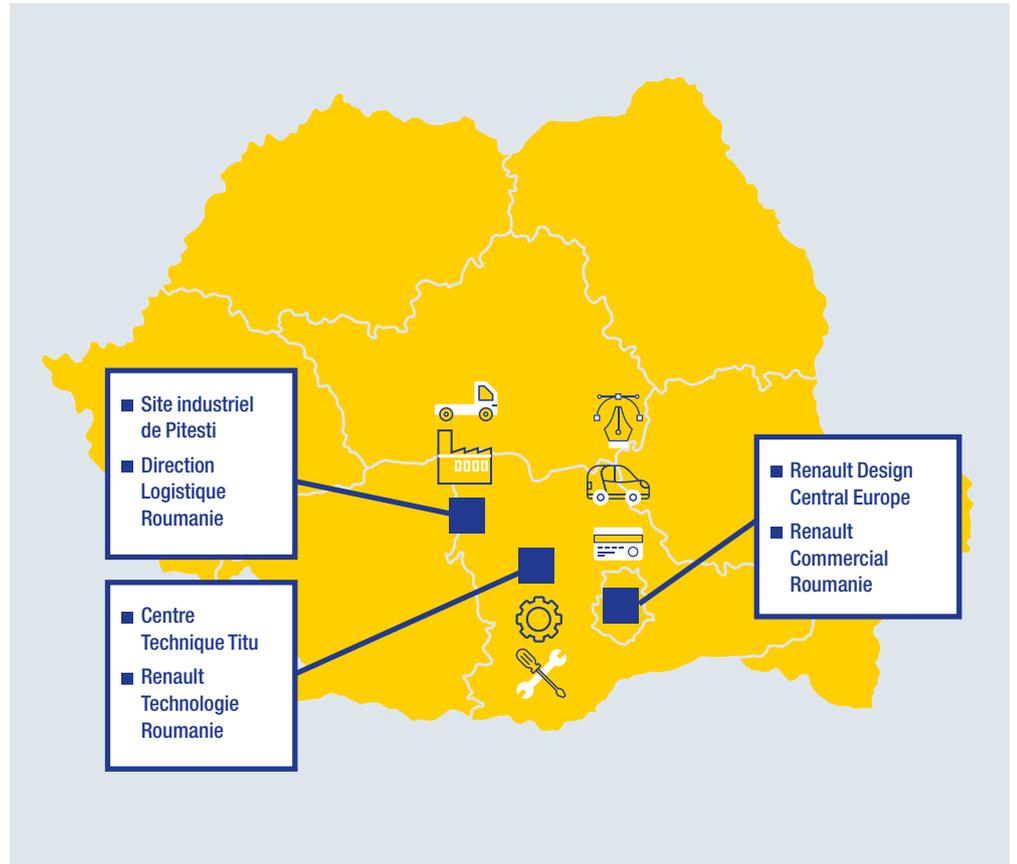
**Sandero,**  
n° 1 des ventes à particulier en Europe en 2017

## DES VENTES DACIA EN CROISSANCE PERMANENTE



# LES ACTIVITÉS DU GROUPE RENAULT EN ROUMANIE

- **3 %** de contribution au PIB de la Roumanie (Groupe Renault 1<sup>er</sup> contributeur au PIB roumain)
- **8 %** des exportations de la Roumanie (Groupe Renault 1<sup>er</sup> exportateur de Roumanie)
- **37,2 %** de part de marché du Groupe en Roumanie, 29 % part de marché Dacia (Dacia 1<sup>ère</sup> marque automobile en Roumanie)
- **108** points de vente
- **1 500** fournisseurs
- **17 719** employés



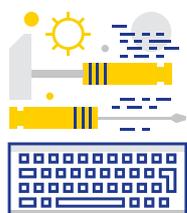
# DE L'ART DE CONCEVOIR UN VÉHICULE



## RENAULT DESIGN CENTRAL EUROPE

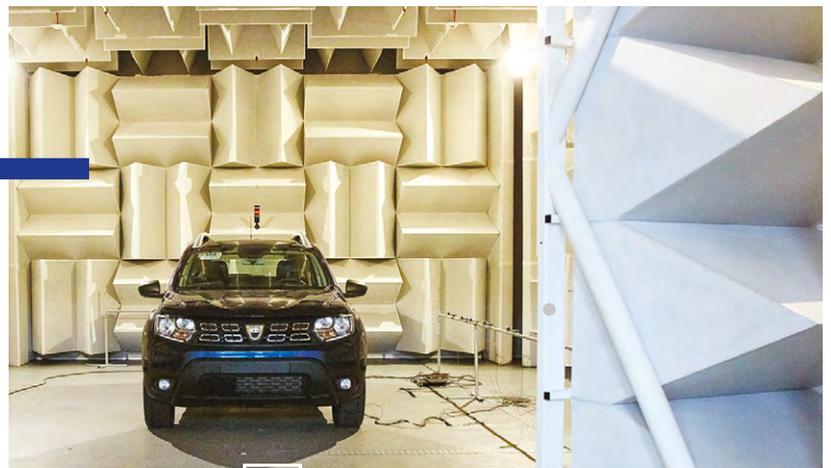
Ce centre fait partie des six centres de design du Groupe : France, Brésil, Corée du Sud, Inde et Russie.

- Il participe à la conception du design de l'ensemble des modèles du Groupe Renault
- Il est également un centre majeur pour l'industrialisation du design de la gamme Global Access



## RENAULT TECHNOLOGIE ROUMANIE

Ce centre a pour mission la conception et la mise au point des véhicules, des moteurs et des boîtes de vitesses.



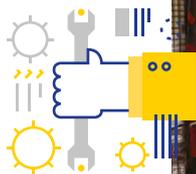
## CENTRE TECHNIQUE TITU

C'est le 2<sup>e</sup> centre d'essais du Groupe Renault au monde.

- Une dizaine de bancs et de salles d'essais (salle semi-anéchoïque, simulateur solaire, cabine infrarouge, cabine de pluie...)
- 10 types de pistes, soit 32 km consacrés aux tests de véhicules en conditions réelles (passage aux gués d'eau, tunnel de poussière, etc.)



# UN OUTIL DE PRODUCTION MODERNE ET TOURNÉ VERS LE FUTUR



## SITE DE PITESTI

Ce site industriel est composé d'une usine de carrosserie-montage, une usine de mécanique et un centre logistique international.

### USINE VÉHICULES DACIA

Un véhicule sort de la ligne de production toutes les 54 secondes.

- Modèles produits : Logan, Logan MCV, Sandero, Duster, Symbol
- Production 2017 : 313 883 véhicules

- En moyenne 5 000 points de soudure, 15 kg de mastic et 4 kg de peinture utilisés pour un véhicule
- 1 100 tonnes de tôles utilisées chaque jour
- 93 % d'exportation

### USINE MÉCANIQUE ET CHÂSSIS DACIA

Nouvelle ligne d'usinage, flexible et respectueuse de l'environnement

- Modèle : moteurs essence Tce 90 FAP et 1.6 MPI

- Production 2017 : 509 655 moteurs et 505 621 boîtes de vitesses et 1 271 000 châssis

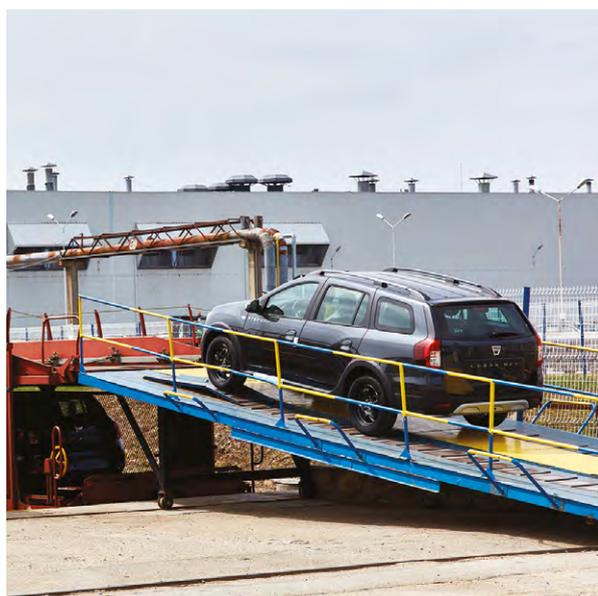
### FONDERIE ALUMINIUM

Plus grande fonderie d'aluminium du Groupe

- Production 2017 : 25 525 tonnes d'aluminium



# DES SERVICES STRUCTURANTS



## CENTRE LOGISTIQUE INTERNATIONAL DE ROUMANIE

Centre d'expéditions véhicules et pièces

- 570 camions et une quinzaine de trains transportent des véhicules chaque semaine.
- 2 928 488 m<sup>3</sup> de pièces expédiées



## RENAULT COMMERCIAL ROUMANIE

- 108 points de ventes
- 55 554 véhicules du Groupe vendus en Roumanie en 2017
- Logan Berline, modèle le plus vendu en Roumanie



## RENAULT CRÉDIT INTERNATIONAL

- RCI propose des solutions de financement aux clients des marques Dacia, Renault et Nissan en Roumanie.
- En 2017, RCI a financé 23.6% des ventes du Groupe en Roumanie.

# LA ROUMANIE : MOTEUR DE L'USINE DU FUTUR

Face à la mutation du monde automobile (véhicules connectés, personnalisation, etc.), le Groupe Renault a choisi de digitaliser son système industriel pour répondre aux nouveaux enjeux de l'automobile, assurer la fiabilité complète de ses productions et faciliter au quotidien le travail de ses collaborateurs.



## + CENTRÉE CLIENT

- Plus de flexibilité pour mieux répondre aux demandes des clients
- Full Track&Trace : un suivi précis de chaque pièce pendant toute la fabrication pour améliorer la qualité



## + HUMAINE

- Plus de 430 000 heures de formation ont été dispensées en 2017
- Une politique de renforcement de la sécurité et d'amélioration des conditions de travail
- Robots collaboratifs, plate-forme skillet, toute une technologie pour réaliser les tâches les plus pénibles



## + CONNECTÉE

- Plus de 220 serveurs, 2 500 km de réseau informatique et 500 000 m<sup>2</sup> de couverture wifi
- 400 tablettes déployées d'ici 2018
- 800 robots assurent la répétition et la qualité avec précision des opérations
- Maintenance préventive : plus de 100 presses et centres d'usinage seront connectés d'ici fin 2019
- Usine pilote sur le suivi des emballages par balise GPS
- 118 AGV (automatic guided vehicles), parcourant chacun 31,5 km/jour, afin de fluidifier la production et d'augmenter la sécurité des collaborateurs

